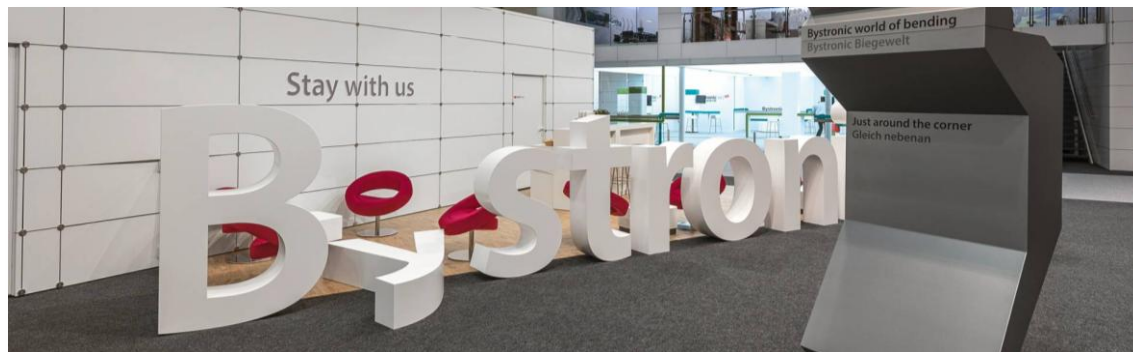


# Digitale Transformation

Alex Waser, CEO Bystronic Group  
Carsten Vollrath, Innovative Partners Group

**Best choice.**

Windisch / Brugg  
17. Mai 2018





**1)  
INTRO  
ÜBER UNS**

**2)  
VISION  
ZIELE**

**3)  
STRATEGIE-  
UMSETZUNG**

**4)  
LESSONS LEARNED  
REFLEXION**



**1)  
INTRO  
ÜBER UNS**

**2)  
VISION  
ZIELE**

**3)  
STRATEGIE-  
UMSETZUNG**

**4)  
LESSONS LEARNED  
REFLEXION**



Gründung  
**1986**



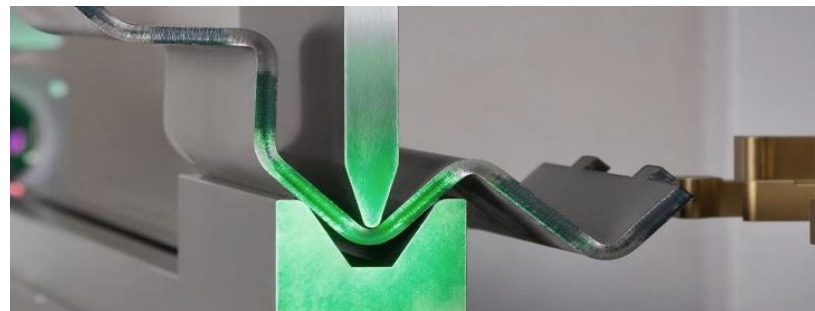
Hauptsitz  
  
Niederönz, CH



Conzzeta  
**1994**

Tätigkeitsfeld

► Systeme für die **Blechbearbeitung**



# conzzeta





**Laser**

Prozesskette  
Schneiden und  
Biegen



**Bending**

Alle Flachmaterialien  
und Formen



**Automation**

Automation gesamter  
Material- und  
Datenfluss



**Services & Support**

Kosteneffizienz  
Produktivitäts-  
steigerung

10101  
00110  
11001

**Software & Control**



**856 Mio. CHF**

774 Mio. € / 867 Mio. \$

**Umsatz**



**2417**

Mitarbeitende

116 Auszubildende



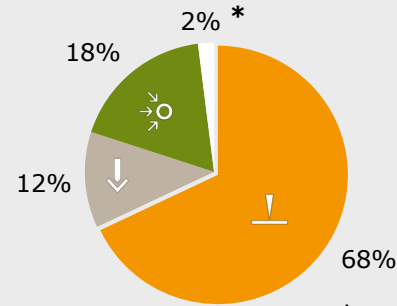
20 %

50 %

30 %

Umsatz ▶ **Markregion**

Umsatz ▶ **Kernaktivität**



\* Gebrauchtmaschinen



**1)  
INTRO  
ÜBER UNS**

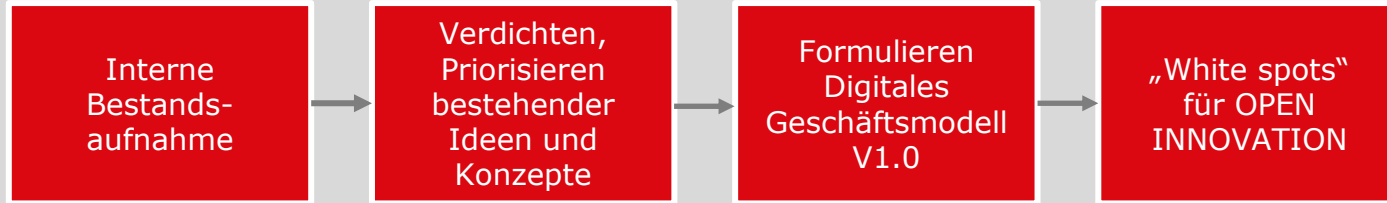
**2)  
VISION  
ZIELE**

**3)  
STRATEGIE-  
UMSETZUNG**

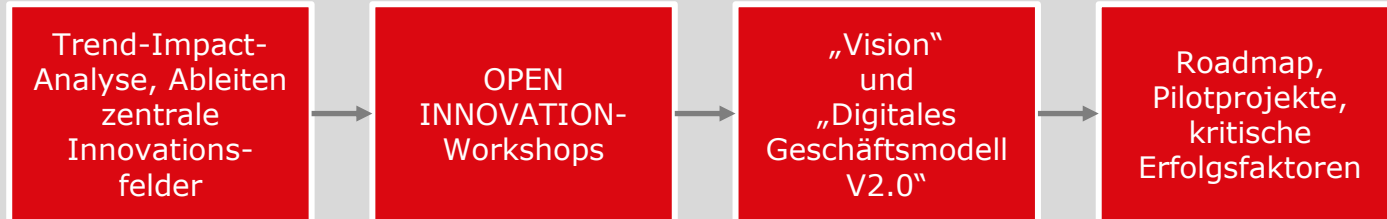
**4)  
LESSONS LEARNED  
REFLEXION**

## Digitale Transformation erfordert die systematische Verknüpfung von zwei zentralen Perspektiven

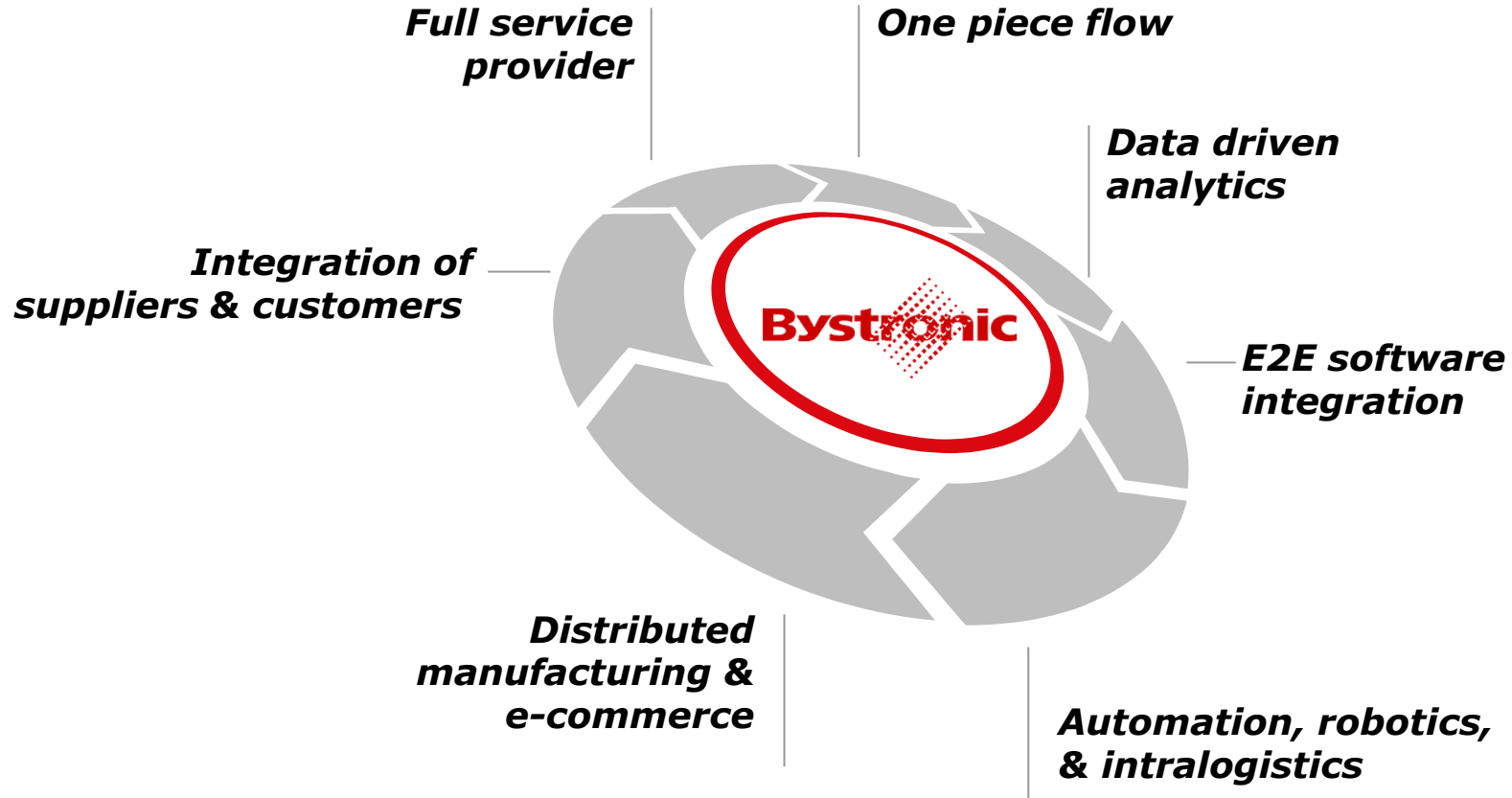
«**Inside-out**» - Kompetenzen sichten, verdichten und gemeinsam ausrichten



«**Outside-in**» - Querdenken, Komplexität zulassen, sich in Frage stellen



... IMPLEMENTIERUNG



**In wenigen Jahren von heute sind wir ...**

**1** **WORLD CLASS  
MANUFACTURING**



**World class machines  
and systems**

**World class service**

**2** **TRUSTED  
PARTNER**



**Partner of choice**

**Amaze customer  
every day again**

**3** **VALUE  
CREATOR**



**End-to-end solutions**

**Growth partner**

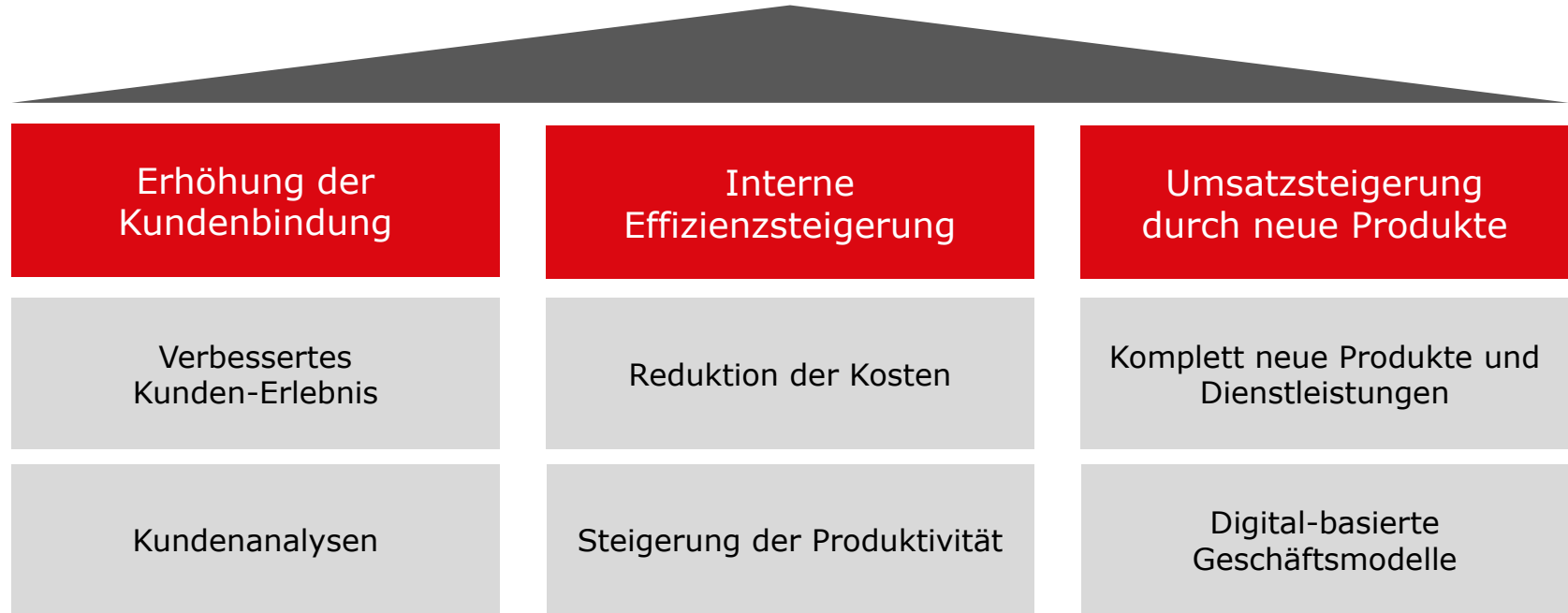
**4** **BYSTRONIC  
DIGITAL PLATFORM**



**Digital platform**

**Customer digitalization**

**Bystronic verfolgt in der Digitalen Transformation einen ganzheitlichen, integrierten Ansatz**





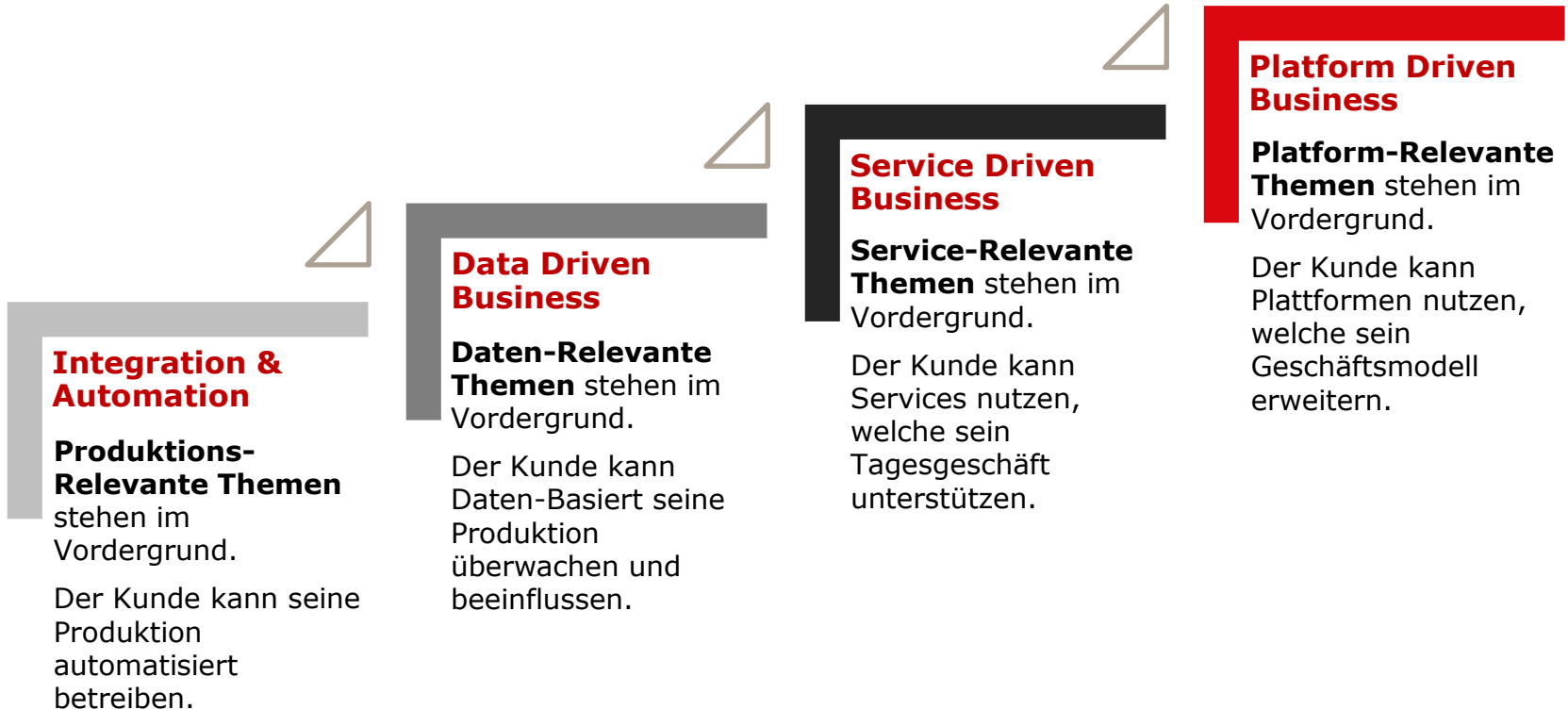
**1)  
INTRO  
ÜBER UNS**

**2)  
VISION  
ZIELE**

**3)  
STRATEGIE-  
UMSETZUNG**

**4)  
LESSONS LEARNED  
REFLEXION**

## Die Digitale Transformation in Richtung «Smart Factory» erfolgt in vier Stufen



## Ein kontinuierlicher Strategieabgleich stellt die erfolgreiche Digitale Transformation sicher

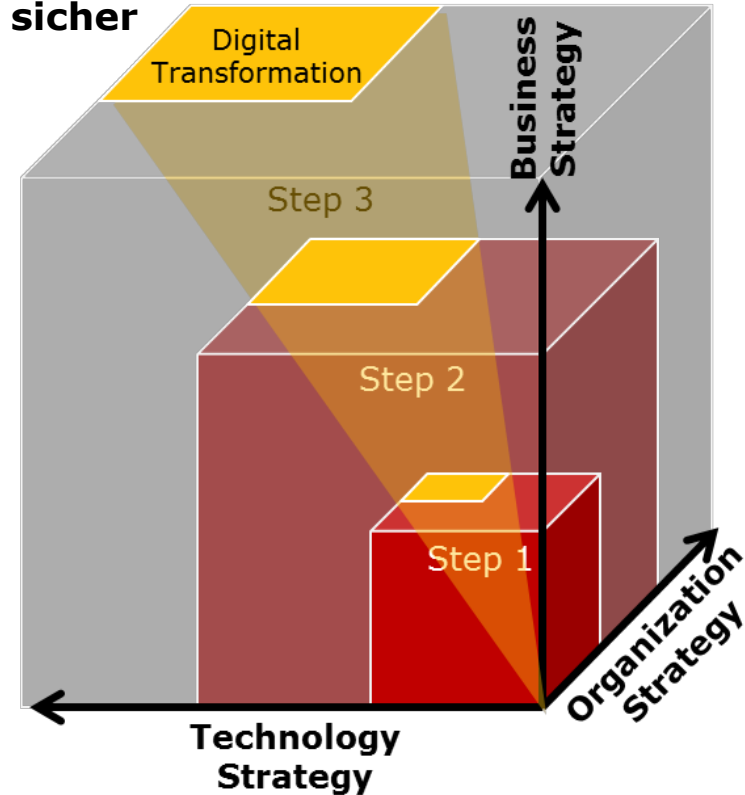
### Um die Transformations-Schritte

- Integration & Automation
- Data Driven Business
- Service Driven Business
- Platform Driven Business

### zu erreichen, müssen die Roadmaps der

- Business-Strategie
- Technologie-Strategie
- Organisations-Strategie

**jeweils aufeinander abgestimmt und synchronisiert sein**



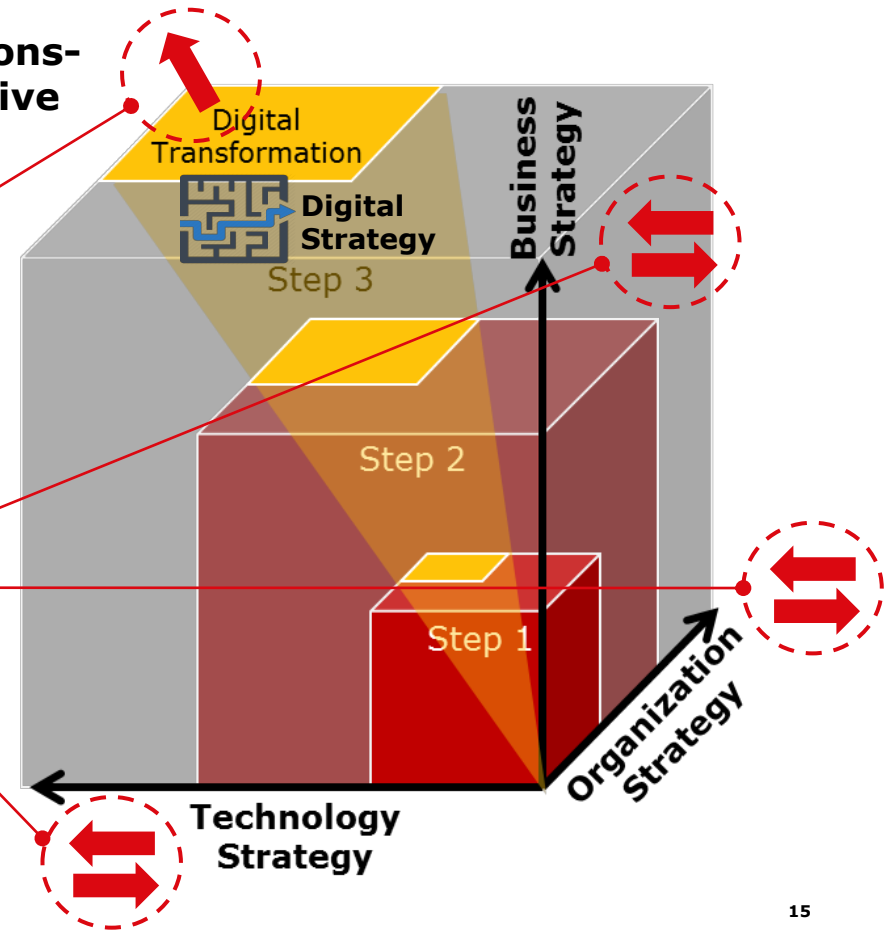
**Der Reifegrad der Business-, Organisations- und Technologie-Strategie wird sukzessive erhöht und auf «Digital Business» ausgerichtet**

## 1) Zieldefinition

## Definition der Etappen-Ziele je Transformations-Schritt

## 2) Einflussnahme

Auf Business-, Organisations- und Technologie-Roadmap Einfluss nehmen und auf «Digital Business» ausrichten





**1)  
INTRO  
ÜBER UNS**

**2)  
VISION  
ZIELE**

**3)  
STRATEGIE  
UMSETZUNG**

**4)  
LESSONS LEARNED  
REFLEXION**

**Vielen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Bystronic  
Best choice.**

Cutting | Bending | Automation  
[bystronic.com](https://bystronic.com)