

Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

PSM Excellence: Oblikujemo novu generaciju nabave

“Budućnost nabave počinje ovdje. Kroz PSM Excellence Program, HUND – zajedno s našim partnerima IPG i Wogas – postavlja nove, praktične i strateške standarde usavršavanja u nabavi, podržavajući digitalizaciju, održivost, rast i otpornost lanaca opskrbe. Ovaj program pomoći će našim članovima i široj zajednici nabave razviti svoje vještine kroz provjereni obrazovni portfelj.”
Mirela Senica, Predsjednica HUND-a



Budućnost nabave počinje ovdje

Hrvatsko gospodarstvo i šire prolazi kroz razdoblje duboke transformacije. Digitalizacija, održivost, intenzivan rast i sve veći zahtjevi za otpornost lanaca opskrbe oblikuju svakodnevicu nabave. S PSM programom izvrsnosti, HUND, zajedno sa svojim partnerima **IPG** i **Wogas**, postavlja nove standarde za kontinuirano usavršavanje u nabavi – praktične, strateške i usmjerene na budućnost.

Što čini HUND PSM Excellence Program jedinstvenim?

- Međunarodno priznat, lokalno relevantan
- Praktičan umjesto teorijski
- Priznati certifikat s vrijednošću na tržištu rada
- Modularan i fleksibilan način izvođenja programa
- Razvoj vještina kroz individualni coaching
- Alumni zajednica



Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

Transformacija uloge nabave

- Nabava evoluirala: od **upravljanja troškovima do partnerstva u stvaranju vrijednosti**.
- Pokretači su **digitalizacija, održivost (ESG) i nestabilno tržišno okruženje**.
- Nabavna funkcija poduzeća sve više preuzima **ulogu menadžera rizika** (neizvjesnost u lancu opskrbe, ESG zahtjevi)

Koji su specifični ishodi učenja PSM-EP programa?

Program usavršavanja donosi izravne i mjerljive koristi za polaznike i njihove organizacije. Ishodi učenja uključuju:

- Razvijanje **strateških vještina** koje mjerljivo unapređuju nabavu i poduzeće.
- Ovladavanje **digitalnim alatima i analitikom** za donošenje odluka temeljenih na podacima
- Razvijanje **pregovaračke moći i upravljanja dobavljačima** za radi osiguravanja konkurentne prednosti
- Stjecanje kompetencija u **upravljanju promjenama** radi uspješnog oblikovanja transformacije
- Omogućavanje održive nabave u skladu s regulatornim i društvenim očekivanjima

Zašto biste trebali sudjelovati?

Nabava se transformira: iz uloge **upravitelja troškova u strateškog partnera koji donosi vrijednosti**. Danas poduzeća očekuju od funkcije nabave ne samo optimizaciju cijene i troškova, već prije svega **aktivno stvaranje vrijednosti i upravljanje rizikom** u sve nestabilnijem svijetu. Digitalizacija, ESG zahtjevi i geopolitička neizvjesnost temeljno su promijenili ulogu nabave.

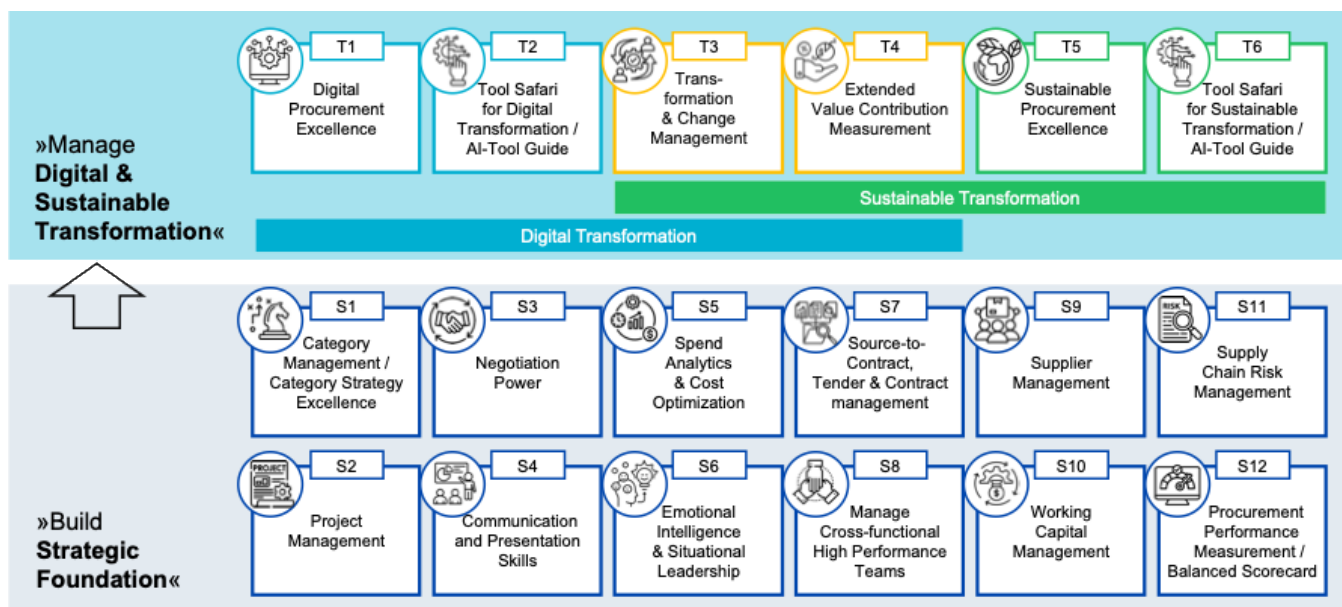
Sudjelovanjem u PSM-EP-u steći ćete vještine za aktivno oblikovanje ove promjene – od **strateškog upravljanja i digitalne transformacije do održivih lanaca opskrbe**.

Ulaganje u budućnost vaše nabave

Svojim **Procurement and Supply Management Excellence Program**, HUND priprema svoje članove i partnere za nadolazeće izazove. Bilo da se radi o digitalizaciji, održivosti ili novim oblicima suradnje, PSM-EP pruža praktično znanje, jača karijerne puteve profesionalaca u nabavi i povećava konkurentnost poduzeća.

Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

PSM-EP obuhvaća temeljne zahtjeve za usavršavanje u suvremenoj nabavi



Program je osmišljen tako da obuhvati sve aspekte moderne nabave. Glavne teme su:

- **Strateški temelji:** upravljanje kategorijama (category management), analiza potrošnje, (spend analytics) optimizacija troškova, upravljanje radnim kapitalom, pregovaranje
- **Digitala transformacija:** digitalna nabava, alati umjetne inteligencije, source-to-contract procesi, mjerenje uspješnosti
- **Održivost:** održiva nabava, upravljanje rizicima u lancu opskrbe
- **Liderstvo & meke vještine:** Upravljanje promjenama, timovi visokih performansi, komunikacija, emocionalna inteligencija

Format:

- **Jednodnevni seminari** – sažeto i fokusirano znanje o određenoj temi
- **Dvodnevni masterclasovi** – dubinska razrada strateških tema, praktično usmjerena uz individualne primjere iz prakse

Prijavite se sada, osigurajte svoju stručnost i postanite dio PSM-EP alumni zajednice – *First come, first served!*

- Kontakt za pitanja i prijavu
- Informacija o opsegu obuke, rasporedu, popustima i koristima od certifikata

**Idite na online
prijavu** **REGISTER
NOW**

<https://swiss-ipg.com/en/psm-ep>

Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

Koje su edukacije planirane za jesen 2025.?

Prve edukacije započet će u listopadu 2025. u Zagrebu. Predavanja se izvode na engleskom jeziku.

Masterclass "Izgradnja strateških temelja" (2 dana)

- Teme: Upravljanje kategorijama (category management), Analiza potrošnje (Spend Analytics) i optimizacija troškova, Moć pregovaranja
- Datum: 30. listopad i 26. studeni 2025.
- Cijena: €1,000 po polazniku (15% popusta za članove HUND-a)

Seminar "Upravljanje digitalnom i održivom transformacijom" (1 dan)

- Teme: Digitalna izvrsnost u nabavi, Transformacija i Upravljanje promjenama
- Datum: 27. studeni 2025.
- Cijena: €500 po polazniku (10% popusta za članove HUND-a)

Kupite «ulaznicu» za bilo koji PSM-EP modul obuke (T1–6, S1-12)

- Paket konferencije: 10% popusta za sudionike 20. konferencije o nabavi u organizaciji HUND-a i Leder Media za bilo koji PSM-EP modul usavršavanja koji vrijedi šest mjeseci.
- Dodatak: Grupni popusti za poduzeća kao i popusti za sudionike 20. konferencije o nabavi

Tko bi trebao sudjelovati?

Program je namijenjen **strateški orijentiranim menadžerima** nabave u poduzećima, uključujući:

- Voditelji nabave i više vodstvo u nabavi
- Menadžeri kategorija i nabavni stratezi
- Menadžeri za održivost i digitalizaciju
- Voditelji transformacije i menadžeri lanca opskrbe

Ukratko: PSM-EP je pravi izbor za sve koji nabavu vide kao stratešku vrijednost i žele svoju organizaciju učiniti spremnom za budućnost.

Mjesto održavanja: Green Gold Wespa business & lounge – Connect room, from 9:00 – 16:00

- Kontakt za pitanja i prijavu
- Informacija o opsegu obuke, rasporedu, popustima i koristima od certifikata

**Idite na online
prijavu** **REGISTER
NOW**

<https://swiss-ipg.com/en/psm-ep>

Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

Dvodnevni Masterclass Izgradnja strateških temelja

30/10/20205.

26/11/2025.



S1
Category Management / Category Strategy Excellence

1

Razvoj strategija kategorija, pregled poluga

- › 10 koraka do strategije
- › 40 IPG strategija kategorija

2

Analiza tržišta i portfelja

- › Pristup istraživanju tržišta
- › Metode analize portfelja



S5
Spend Analytics & Cost Optimization

3

Strategije i poluge vrijednosti

- › Kreiranje vrijednosti u ključnim kategorijama: fokus na specifikacije i potrošnju, konsolidaciju i poluge moći

4

Spend analiza – od uvida do strategije

- › Anatomija spend analize
- › Oblikovanje sustava
- › Analiza i uspostava strategija



S10
Working Capital Management

5

Optimizacija troškova

- › Područja i inicijative u nabavi
- › Pristup optimizaciji
- › Mjerenje učinka

6

Upravljanje radnim kapitalom

- › Utjecaj nabave na financijske performanse
- › Instrumenti upravljanja radnim kapitalom u nabavi



S3
Negotiation Power

7

Okvir strategija pregovaranja

- › Pregled strategija i tipova pregovaranja
- › Pozicioniranje u pregovorima

8

Priprema i vođenje pregovora

- › Definiranje ciljeva, razvoj strategije i taktika
- › Matrica pregovora

Mjesto održavanja: Green Gold Wespa business & lounge – Connect room, from 9:00 – 16:00

- Kontakt za pitanja i prijavu
- Informacija o opsegu obuke, rasporedu, popustima i koristima od certifikata

Idite na online prijavu **REGISTER NOW**

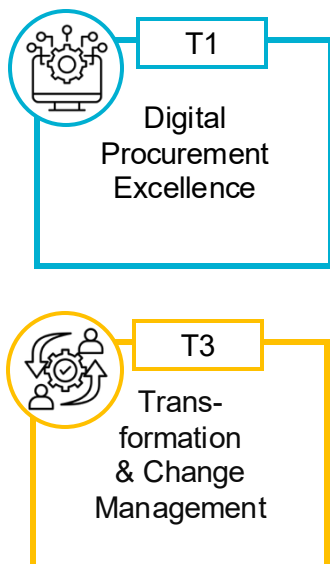
<https://swiss-ipg.com/en/psm-ep>

Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

Seminar

27/11/2025.

Upravljanje digitalnom i održivom transformacijom



1

Digitalna nabava za budućnost

- › Digitalno okruženje procesa
- › Koncept digitalne nabave s uvidima

2

BI i upravljanje podacima

- › Upravljanje digitalnim procesima i primjena AI
- › Pregled alata i slučajji primjene

3

Digitalni alati i učinkovitost

- › Vodič kroz digitalne alate s primjerima : “Transakcijski šampioni” i “Lider u učinkovitom upravljanju kategorijama”

4

Digitalni alati i suradnja

- › Vodič kroz digitalne alate s primjerima interne i eksterne suradnje : “Kontrolni toranj dobavljača i SC-a” i “Menadžer održivosti”

5

Prilagodba organizacije

- › Ambideksternost kao cilj
- › Kako razviti nabavu?
- › Set vještina i ključne kompetencije

6

Put ka digitalizaciji

- › Model TWIN transformacije
- › Uloge nabave u digitalizaciji
- › Nužne kompetencije

Koristi za polaznike:

- **Polaznici Masterclassa** će steći cjelovit uvid u razvoj strategija kategorija i ključne poluge stvaranja vrijednosti kroz analizu tržišta, portfelja i potrošnje. Kroz praktične alate naučit će kako optimizirati troškove, upravljati radnim kapitalom te pripremati i voditi učinkovite pregovore.
- **Polaznici Seminara** će razumjeti kako digitalna rješenja oblikuju nabavu budućnosti te koje alate mogu koristiti u ključnim područjima. Naučiti će kako pripremiti organizaciju za digitalnu transformaciju i primijeniti TWIN model kao okvir za uspješnu provedbu promjena.

Mjesto održavanja: Green Gold Wespa business & lounge – Connect room, from 9:00 – 16:00

- Kontakt za pitanja i prijavu
- Informacija o opsegu obuke, rasporedu, popustima i koristima od certifikata

Idite na online prijavu **REGISTER NOW**

<https://swiss-ipg.com/en/psm-ep>

Procurement and Supply Management Excellence Program (PSM-EP)

Tko su vaši predavači?

PSM Excellence Program izvodi se uživo, a vode ga priznati treneri i predavači s međunarodnim iskustvom



Carsten Vollrath
IPG PARTNERS GROUP

Stručnjak za transformaciju nabave i SCM-a

- › Carsten Vollrath ima više od 30 godina poslovnog i konzultantskog iskustva. Njegove konzultantske usluge usmjerene su na programe za stratešku transformaciju nabave u sinergiji s pratećim operativnim programima za smanjenje troškova, povećanje učinkovitosti i poboljšanje kvalitete.
- › Carsten je dugogodišnji strateški partner nabavnih udruženja u zemljama njemačkog govornog područja i radi kao predavač i mentor u raznim programima obuke.
- › Povezan je s međunarodnom mrežom uglednih stručnjaka i vodećih udruga u području nabave i upravljanja lancem opskrbe.



Helena Popović Petrušić
Wogas d.o.o.

Poslovna inovatorica i autoritet u nabavi i SCM-u

- › Helena Popović Petrušić iskusna je liderica s više od 20 iskustva u upravljanju međunarodno aktivnim poduzećima, predavačica kolegija i autorica više publikacija na temu operativnog upravljanja, upravljanja nabavom i lancem opskrbe.
- › Sukreatorica je prvog priznatog programa usavršavanja u području nabave i upravljanja lancem opskrbe te autorica modela Inteligentne nabave koji povezuje optimizaciju procesa s digitalnom transformacijom.
- › Kao osnivačica specijaliziranog konzultantskog poduzeća Wogas, priznata predavačica i autorica, donosi praktične uvide i inovativne pristupe u nabavu i upravljanje lancem opskrbe.

Prijavite se sada, osigurajte svoju stručnost i postanite dio PSM-EP alumni zajednice – *First come, first served!*

- Kontakt za pitanja i prijavu
- Informacija o opsegu obuke, rasporedu, popustima i koristima od certifikata

**Idite na online
prijavu**

**REGISTER
NOW**

<https://swiss-ipg.com/en/psm-ep>